

**Міністерство освіти і науки України**  
**Сумський державний університет**

**Рішення вченої ради Сумського державного університету з питання:**  
**«Стан фінансового забезпечення університету; ухвалення річного фінансового звіту та фінансового плану на 2018 рік, у тому числі визначення обсягу коштів, які є основою студентського самоврядування та основою діяльності наукового товариства студентів, слухачів, докторантів і молодих вчених університету. Стан та завдання щодо розвитку системи надання додаткових платних послуг, вдосконалення механізмів їх організаційного забезпечення»**

Розглянувши питання стану фінансового забезпечення університету, розвитку системи надання додаткових платних послуг, ухвалення річного фінансового звіту, фінансового плану та завдання вдосконалення механізмів організаційного забезпечення додаткових платних послуг на 2018 рік вчена рада відмічає стабільний фінансовий стан, позитивну динаміку зростання обсягів фінансових ресурсів, позитивні тенденції в розвитку системи надання додаткових платних послуг та результативності їх надання, а також необхідність подальшої диверсифікації складових фінансового забезпечення університету. Фінансово-господарська політика університету забезпечує стале зростання доходів університету до майже 492 млн. грн. у 2017 році, має соціально спрямований характер та забезпечує стабільний розвиток університету. Своєчасно та в повному обсязі проводиться фінансування видатків на заробітну плату та стипендію, господарську діяльність, заходів, спрямованих на забезпечення освітньої та наукової діяльності, будівництво та капітальні ремонти, поліпшення умов навчання та праці, розширення та оновлення матеріально-технічної бази тощо. Політика надання додаткових платних послуг направлена перш за все на диверсифікацію джерел надходження коштів, при цьому враховує концепцію соціально відповідального університету. В університеті впроваджуються механізми, що спрямовані на ефективне та раціональне використання коштів, стимулювання розвитку надання додаткових платних послуг різної спрямованості на умовах самофінансування.

У той же час, завдання щодо подальшого розвитку університету, врахування збільшення витрат на оплату праці, підвищення цін на товари та послуги, які надаються університету, потребують впровадження нових більш ефективних механізмів та зусиль забезпечення фінансової спроможності, підвищення рівня госпрозрахункових відносин між структурними підрозділами університету, досягнення самокупності по більшості структурних підрозділів, що надають платні послуги.

**Вчена рада постановляє:**

1. Політику, яка реалізується в університеті, щодо фінансового забезпечення діяльності, у тому числі соціально орієнтованого спрямування, заходи щодо надання додаткових платних послуг вважати ефективними, але такими, що потребують поширення, розвитку, вдосконалення.
2. Затвердити річний фінансовий звіт за 2017 рік.
3. Погодити фінансовий план на 2018 рік.
4. Продовжити реалізацію політики щодо диверсифікації власних фінансових надходжень та їх випереджаючого збільшення, в тому числі за рахунок надання додаткових платних послуг, вдосконалення існуючих та напрацювання нових відповідних механізмів підвищення рівня відповідальності структурних підрозділів за результати їх діяльності, у тому числі щодо відповідного фінансового забезпечення.
5. Проводити виважену цінову політику університету стосовно відповідності вартості

- навчання іноземних та вітчизняних студентів витратам для забезпечення якісного рівня навчання. (Відповідальні: перший проректор Карпуша В.Д., проректор з НПП та фінансово-економічної діяльності Касьяненко В.О.)
6. Для залучення додаткових фінансових ресурсів в університет продовжити розвиток госпрозрахункових відносин, за рахунок збільшення рівня надходжень на субрахунки структурних підрозділів з відповідним розширенням статей витрат, що фінансуються за їх рахунок, що дозволить вдосконалити існуючі та напрацювати додаткові механізми поглиблення внутрішньоуніверситетської автономії структурних підрозділів.
  7. Керівникам структурних підрозділів, які надають додаткові платні послуги, здійснювати щоквартальний аналіз та перегляд вартості додаткових платних послуг з метою аналізу її адекватності ринковій ціні та витратам на надання цих послуг. Результати аналізу надавати у Департамент бізнес-процесів з метою здійснення ним контролю, з відповідним інформуванням ректорату щодо відповідності змін цінової політики змінам в економіці держави. (Відповідальні: директор ДБП Леонов С.В, керівники структурних підрозділів)
  8. Поширити практику стимулювання наукової, навчальної та інших сторін діяльності, у тому числі з надання додаткових платних послуг, перш за все через механізми вдосконалення відповідної нормативної бази. (Відповідальні: проректори, керівники структурних підрозділів, директор ДБП Леонов С.В.).
  9. Поширити практику залучення благодійної допомоги до Благодійного фонду «Ендавмент фонд СумДУ». (Відповідальні: проректор з НПП та фінансово-економічної діяльності Касьяненко В.О., директор ДБП Леонов С.В)
  10. Департаменту бізнес-процесів вести постійну роботу щодо аналізу відповідності вартості додаткових платних послуг витратам університету на їх надання (Відповідальні: проректор з НПП та фінансово-економічної діяльності Касьяненко В.О., директор ДБП Леонов С.В.)
  11. Враховуючи збільшення витрат університету, пов'язане зі зростанням мінімальної заробітної плати та інших видатків, ректорату, керівникам структурних підрозділів розробити та впровадити механізми оптимізації витрат, пов'язаних із забезпеченням життєдіяльності університету, у тому числі: на оплату праці, комунальні платежі, інформаційно-комп'ютерне забезпечення, відрядження тощо.
  12. Визначити фінансовою основою студентського самоврядування університету (відокремлених структурних підрозділів) в 2018 фінансовому році кошти в розмірі 0,5 відсотка власних надходжень, отриманих університетом (відокремленими структурними підрозділами) від основної діяльності.

Схвалено вченою радою СумДУ.  
Протокол №05 від 08 лютого 2018 р.

Голова вченої ради

А.В. Васильєв

Секретар

А.І. Рубан