

Міністерство освіти і науки України
Сумський державний університет

Рішення вченої ради Сумського державного університету з питання:
«Стан фінансового забезпечення університету та завдання щодо розвитку системи надання додаткових платних послуг. Ухвалення річного фінансового звіту за 2023 рік та фінансового плану на 2024 рік, у тому числі визначення обсягу коштів, які є основою студентського самоврядування.»

Розглянувши питання стану фінансового забезпечення університету, ухвалення річного фінансового звіту та фінансового плану на 2024 рік вчена рада відмічає наступне.

Незважаючи на запроваджений правовий режим воєнного стану, зумовлений повномасштабним вторгненням РФ в Україну, університет впевнено розвивається, фінансовий стан університету в цілому завдяки прийнятим адекватним рішенням залишається стабільним, при цьому найбільше збільшення надходжень демонструють наукова та міжнародна грантова діяльність. У 2023 році своєчасно та в повному обсязі здійснювалося фінансування видатків на заробітну плату, господарську діяльність, заходів, спрямованих на забезпечення освітньої та наукової діяльності.

В університеті впроваджуються механізми ефективного та раціонального використання коштів, стимулювання розвитку надання додаткових платних послуг різної спрямованості на умовах самофінансування. Так, збільшено фінансові надходження від вітчизняних студентів усіх форм навчання, аспірантури та докторантури, додаткових платних послуг певних кафедр, спортивного клубу, інших структурних підрозділів. Значне зростання надходжень було характерно для навчально-методичного відділу, центру розвитку кадрового потенціалу. Лідером серед інститутів/факультетів за показником приросту надходжень коштів від надання додаткових платних послуг є факультет ІФСК. У той же час, відсутність надходжень від додаткових платних послуг ряду центрів інститутів/факультетів, а саме: 9 центрів НН МІ, 4 центри ННІ БіЕМ, 4 – ЕлІТ, 2 – ТеСЕТ, 2 – ННІ Права, свідчить про необхідність реалізації додаткових стимулюючих заходів щодо відновлення їх роботи.

Серед підрозділів госпрозрахункового типу, які продемонстрували позитивний фінансовий результат у 2023 році, слід відмітити гуртожиток-готель, обидва басейни, автостоянки. Суттєво, порівняно з попереднім роком, знизився обсяг дотацій університету на забезпечення діяльності студмістечка та комплексу громадського харчування. Зросли обсяги надання послуг за кошти субрахунків структурних підрозділів групою веб-орієнтованих інформаційних систем та комп'ютерних технологій дизайну та медіа-центром, тоді як рівень замовлення послуг видавництва структурними підрозділами значно знизився. З іншого боку, викликає занепокоєння фінансовий стан Університетської клініки та Палацу студентського спорту.

У той же час, прогнозоване погіршення фінансового стану університету на 2024 рік, зумовлене істотним зменшенням доходів університету, особливо від навчання іноземних студентів, інтернатури та ординатури, кафедри військової підготовки, збільшенням вартості комунальних послуг, підвищенням цін на товари та послуги, які надаються університету, потребує впровадження антикризових заходів забезпечення фінансової спроможності. У зв'язку з вищезазначеним

Вчена рада постановляє:

1. Політику, яка реалізується в університеті, щодо фінансового забезпечення діяльності, у тому числі соціально орієнтованого спрямування, вважати ефективною.
2. Ухвалити річний фінансовий звіт за 2023 рік.

3. Ухвалити фінансовий план на 2024 рік, що додається.
4. Проводити виважену цінову політику стосовно відповідності вартості навчання студентів витратам для забезпечення його високого якісного рівня.
5. Проректорам у відповідності до функціонального підпорядкування підрозділів та напрямків роботи, директорам інститутів та деканам факультетів, керівникам відповідних структурних підрозділів проаналізувати можливості та надати ректору відповідні пропозиції щодо оптимізації штату структурних підрозділів з забезпеченням ефективності роботи підрозділів. (Термін: до 01 березня 2024 року).
6. Розробити систему розподілу надходжень від науково-дослідних робіт, наукових та освітніх грантів з науковою складовою пропорційно витратам, понесеним університетом під час здійснення наукової діяльності. (Відповідальні: проректор з НПР Володимир КАСЬЯНЕНКО, проректор з наукової роботи Анатолій ЧОРНОУС, начальник УМС Костянтин КИРИЧЕНКО).
7. Розробити механізм розподілу надходжень від міжнародних проєктів з урахуванням витрат університету, пов'язаних з їх підготовкою та реалізацією. (Відповідальні: проректор з НПР Володимир КАСЬЯНЕНКО, начальник УМС Костянтин КИРИЧЕНКО).
8. Ректорату та керівникам структурних підрозділів університету продовжити реалізацію політики щодо диверсифікації власних фінансових надходжень та їх випереджаючого збільшення, що дозволить забезпечити фінансування зростаючого фонду оплати праці, сталий матеріально-технічний розвиток, виконання соціальних програм, вдосконалити існуючі та напрацювати додаткові механізми фінансової автономії в умовах реформування вищої освіти.
9. Ректорату вживати заходи щодо вдосконалення нормативної бази діяльності в частині стимулювання структурних підрозділів та посадових осіб щодо надання платних послуг (як за основною діяльністю так і додаткових) та ефективного використання фінансових ресурсів.
10. Продовжити розвиток госпрозрахункових відносин, зокрема через поширення механізму субрахунків. Проректорам у відповідності до функціонального підпорядкування підрозділів та напрямків роботи, директорам інститутів та деканам факультетів, керівникам відповідних структурних підрозділів проаналізувати можливості та надати ректору відповідні пропозиції щодо започаткування нових напрямків та збільшення кількості структурних підрозділів, що надають додаткові платні послуги різної спрямованості. (Термін: до 15 березня 2024 року).
11. Департаменту бізнес-процесів (ДБП) вести постійну роботу щодо аналізу відповідності витрат університету на надання додаткових платних послуг їх вартості (Відповідальні: директор ДБП, керівники структурних підрозділів).
12. Керівникам структурних підрозділів, які надають додаткові платні послуги, продовжити проведення щоквартального аналізу та перегляд вартості додаткових платних послуг з метою аналізу її адекватності ринковій ціні та витратам на надання цих послуг. Результати аналізу надавати у Департамент бізнес-процесів (ДБП) з метою здійснення ним контролю, з відповідним інформуванням ректорату щодо відповідності змін цінової політики змінам в економіці держави. (Відповідальні: директор ДБП, керівники структурних підрозділів).
13. Керівникам структурних підрозділів, які надають додаткові платні послуги, активізувати рекламне супроводження їх надання, в тому числі через Портал послуг СумДУ в соціальних мережах та використання таргетованої реклами.
14. Ректорату, керівникам структурних підрозділів, враховуючи збільшення витрат університету, пов'язане зі зростанням вартості комунальних послуг, мінімальної заробітної плати, заробітної плати в цілому та інших видатків, розробити та впровадити механізми оптимізації витрат, пов'язаних із забезпеченням життєдіяльності університету, у тому числі: на оплату праці, комунальні платежі,

- інформаційно-комп'ютерне забезпечення, відрядження тощо.
15. Управлінню міжнародного співробітництва проаналізувати можливості та надати пропозиції щодо залучення грантових коштів для фінансування проєктів з модернізації інфраструктури університету. (Відповідальні: начальник УМС Костянтин КИРИЧЕНКО, проректор з ІРРЗ Богдан БОЙКО).
 16. Вдосконалити систему врахування в калькуляції витрат обсягів споживання комунальних послуг за результатами пооб'єктного моніторингу та обліку (Відповідальні: проректор з НІР Володимир КАСЬЯНЕНКО, проректор з наукової роботи Анатолій ЧОРНОУС);
 17. Поширити практику залучення благодійної допомоги до Благодійного фонду «Ендавмент фонд СумДУ» перш за все від випускників, роботодавців інших зацікавлених осіб (Відповідальні: директори/декани інститутів/факультетів, контроль за проректором з НІР Володимир КАСЬЯНЕНКО).
 18. Визначити фінансовою основою студентського самоврядування у 2024 фінансовому році кошти в розмірі 0,5 відсотка власних надходжень, отриманих Сумським державним університетом від основної діяльності університету .

Схвалено вченою радою СумДУ.
Протокол №8 від 08 лютого 2024 р.

Голова вченої ради

Анатолій ВАСИЛЬЄВ

Секретар

Анатолій РУБАН